



WinCommerce

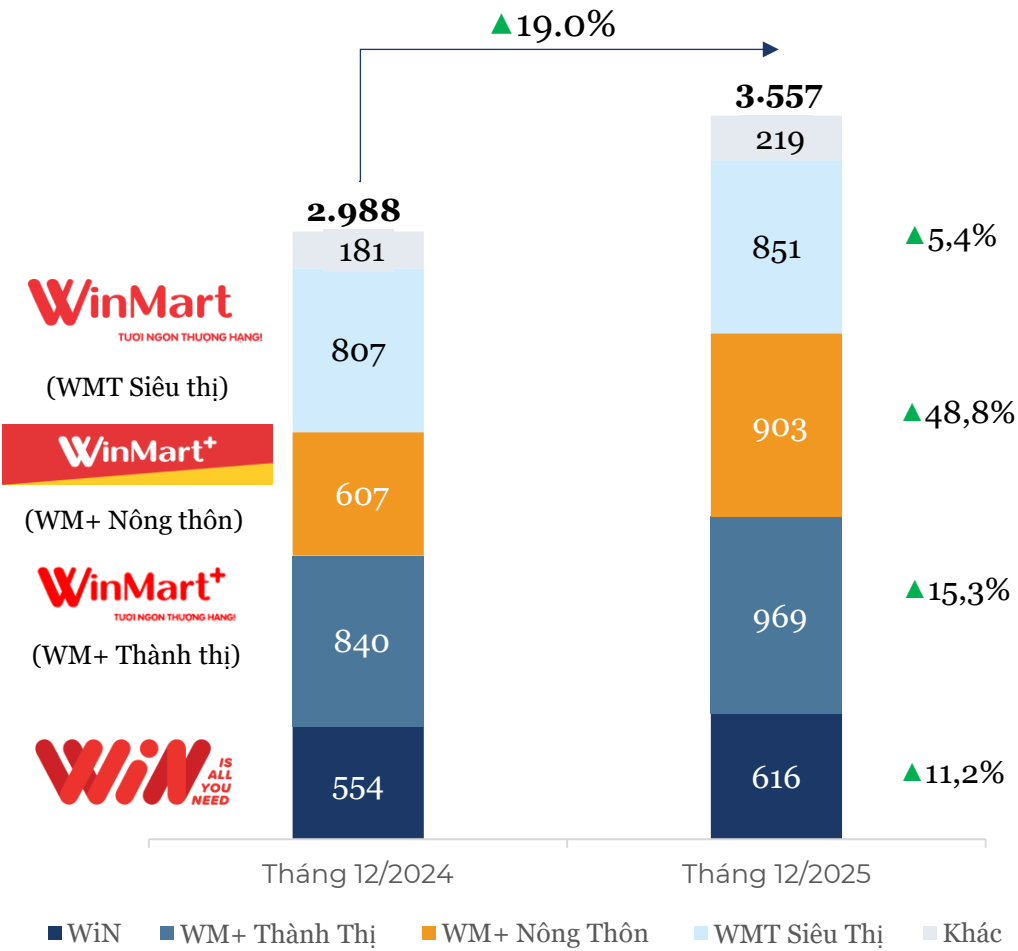
WinCommerce: Cập nhật KQKD Tháng 12/2025

01/2026

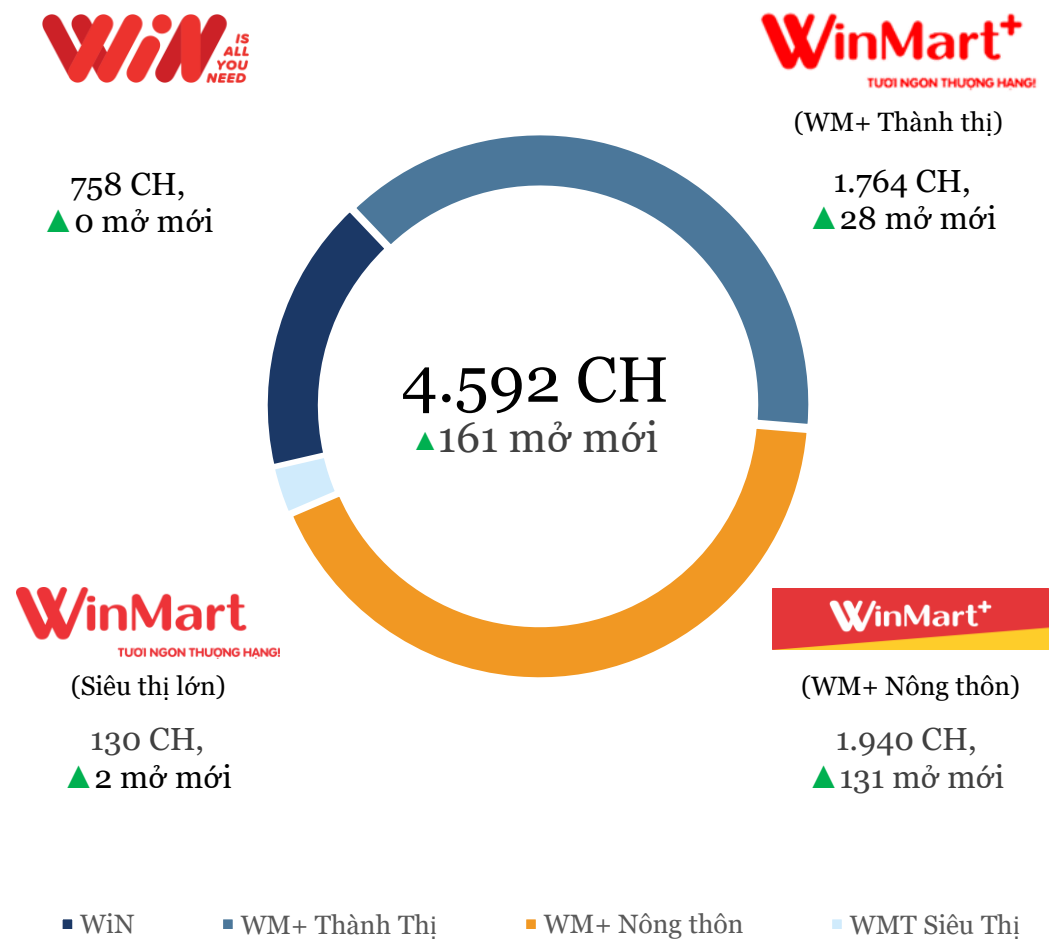


KQKD Tháng 12 của WinCommerce (“WCM”)

Doanh thu thuần (tỷ VNĐ & tăng trưởng svck)

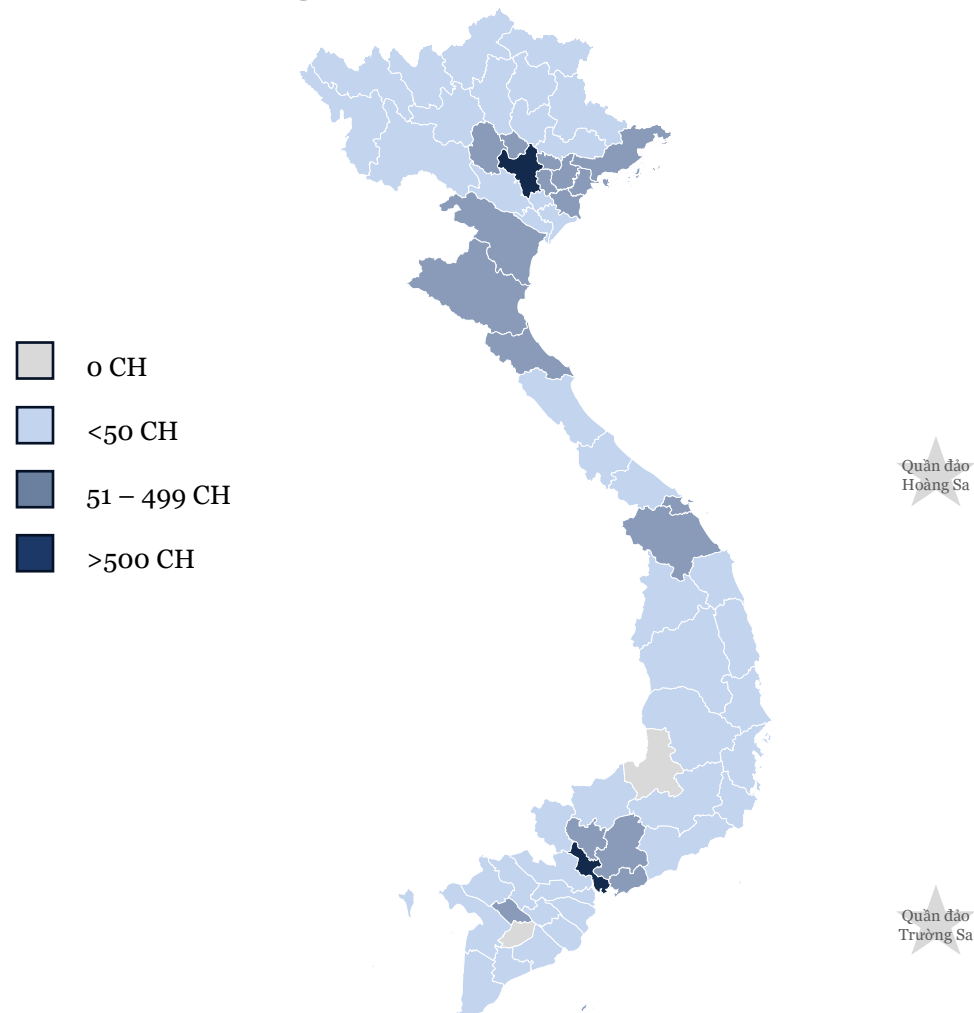


Số lượng cửa hàng mở mới Tháng 12 (so với Tháng 11)



Số lượng cửa hàng WCM trên cả nước

Bản đồ cửa hàng WCM¹



Miền Bắc

2.425

Tổng số cửa hàng

▲409

Cửa hàng mở mới cả năm 2025

Miền Trung

1.108

Tổng số cửa hàng

▲341

Cửa hàng mở mới cả năm 2025

Miền Nam

1.059

Tổng số cửa hàng

▲14

Cửa hàng mở mới cả năm 2025

Theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch của WCM cho năm 2025

	KHKD 2025 Kịch bản cơ sở - cao	Tăng trưởng trong năm 2025	Tăng trưởng trong Tháng 12/2025	Tiến độ
--	-----------------------------------	-------------------------------	------------------------------------	---------

WCM

SLCH mở mới	400 – 700	764 ¹	161	Vượt kỳ vọng
Doanh thu	8% - 12%	18.3%	19.0%	Vượt kỳ vọng

Điểm chú ý:

- Doanh thu thuần của năm 2025 đạt 39 nghìn tỷ đồng, tăng 18,3% so với năm 2024. Bên cạnh đó, tăng trưởng LFL² của các cửa hàng trong năm tăng 9,0% so với 2024.
- Riêng trong tháng 12/2025, tổng doanh thu WCM đạt 3.557 tỷ, tăng 19,0% so với cùng kỳ năm ngoái. Bên cạnh đó, tăng trưởng LFL² của các cửa hàng trong tháng 12 tăng 8,6% so với cùng kỳ 2024.
- Trong năm 2025, WCM đã mở mới tổng cộng 764 cửa hàng¹, vượt mức mục tiêu kịch bản cao cho cả năm. Đây là số lượng mở mới cao nhất trong một năm kể từ khi Masan bắt đầu vận hành chuỗi WCM vào năm 2019, đồng thời tháng 12 cũng ghi nhận số cửa hàng mở mới cao nhất trong một tháng từ trước đến nay.
 - Trong đó, 602 cửa hàng mở mới là mô hình WinMart+ Nông Thôn, chiếm gần 80% số lượng cửa hàng (“SLCH”) mở mới.
 - SLCH mở mới tại Miền Trung đạt 341 cửa hàng, đóng góp 45% SLCH mở mới. Cùng với Miền Bắc, hai khu vực này chiếm 98% NSO của FY2025, tiếp tục củng cố vị thế dẫn đầu của WCM trong khu vực và gia tăng “lợi thế sân nhà” nhờ quy mô và mật độ mạng lưới lớn hơn.
 - Tổng thể, các cửa hàng mở mới trong năm 2025 đã đóng góp tích cực vào lợi nhuận, với 90.3% cửa hàng mở mới đã vượt điểm hòa vốn EBITDA ở cấp độ cửa hàng.



Miễn trừ trách nhiệm

Bản trình bày này được Công ty Cổ phần Tập đoàn Masan và/hoặc các công ty liên kết của mình (gọi chung là “MSN”; cùng với bất kỳ cán bộ, giám đốc, nhân viên, cố vấn hoặc đại lý nào của MSN, gọi chung là “Bên Soạn Thảo”) chuẩn bị nhằm mục đích cung cấp một số thông tin liên quan đến hoạt động kinh doanh và chiến lược của MSN. Các tham chiếu đến bản trình bày này bao gồm mọi thông tin đã hoặc có thể được cung cấp bằng văn bản hoặc bằng lời nói liên quan đến bản trình bày này hoặc liên quan đến bất kỳ cuộc trao đổi nào khác liên quan đến bản trình bày này.

Mặc dù thông tin trong bản trình bày này được cho là chính xác, Bên Soạn Thảo không thực hiện bất kỳ cuộc điều tra độc lập nào đối với các thông tin đó. **BÊN SOẠN THẢO BẰNG VĂN BẢN NÀY TỪ CHỐI RÕ RÀNG MỌI TRÁCH NHIỆM LIÊN QUAN ĐẾN BẤT KỲ TUYÊN BỐ HOẶC BẢO ĐẢM NÀO, DÙ LÀ RÕ RÀNG HAY NGỤ Ý, ĐƯỢC NÊU TRONG, HOẶC BỊ BỎ SÓT KHỎI, BẢN TRÌNH BÀY NÀY HOẶC BẤT KỲ HÌNH THỨC GIAO TIẾP BẰNG VĂN BẢN HOẶC LỜI NÓI NÀO KHÁC ĐƯỢC CHUYỂN ĐẾN BẤT KỲ BÊN QUAN TÂM NÀO LIÊN QUAN ĐẾN BẢN TRÌNH BÀY NÀY.**

Không giới hạn nội dung nêu trên, không có bảo đảm hoặc cam kết nào được đưa ra về việc đạt được hoặc tính hợp lý của bất kỳ dự báo, ước tính, phân tích hoặc tuyên bố có tính chất định hướng tương lai nào trong bản trình bày này. Những nội dung này vốn dĩ tiềm ẩn nhiều rủi ro, yếu tố không chắc chắn và giả định, có thể khiến kết quả hoặc sự kiện thực tế khác biệt đáng kể so với những gì được thể hiện hoặc ngụ ý. Chỉ những tuyên bố và bảo đảm nào được đưa ra trong một thỏa thuận bằng văn bản chính thức (nếu có, và khi được ký kết), và tùy thuộc vào các điều khoản và giới hạn được nêu trong thỏa thuận đó, mới có hiệu lực pháp lý.

BẰNG VIỆC CHẤP NHẬN BẢN TRÌNH BÀY NÀY, MỖI NGƯỜI NHẬN ĐỒNG Ý RẰNG BÊN SOẠN THẢO VÀ CÁC ĐẠI DIỆN LIÊN QUAN SẼ KHÔNG CHỊU TRÁCH NHIỆM VỀ BẤT KỲ TỔN THẤT HOẶC THIẾT HẠI NÀO – BAO GỒM TRỰC TIẾP, GIÁN TIẾP, HỆ QUẢ HOẶC DƯỚI HÌNH THỨC KHÁC – MÀ BẤT KỲ CÁ NHÂN NÀO PHẢI CHỊU DO DỰA TRÊN NỘI DUNG HOẶC VIỆC BỎ SÓT THÔNG TIN TRONG BẢN TRÌNH BÀY NÀY HOẶC CÁC THÔNG TIN LIÊN QUAN, VÀ TẤT CẢ TRÁCH NHIỆM NHƯ VẬY ĐỀU BỊ LOẠI TRỪ MỘT CÁCH RÕ RÀNG.

Trừ khi có ghi chú khác, bản trình bày này phản ánh thông tin tại thời điểm hiện tại. Việc cung cấp bản trình bày này không hàm ý rằng tình hình hoạt động của MSN sẽ không thay đổi sau ngày phát hành. Bên Soạn Thảo có quyền, theo toàn quyền quyết định của mình, sửa đổi hoặc thay thế nội dung bản trình bày này bất kỳ lúc nào mà không cần thông báo và không có nghĩa vụ cập nhật hoặc sửa chữa bất kỳ thông tin nào có thể không còn chính xác.

Việc phân phối bản trình bày này hoặc bất kỳ phần nào của nó không được xem là một cam kết từ phía Bên Soạn Thảo hoặc bất kỳ bên liên quan nào về việc ký kết bất kỳ hợp đồng hoặc giao dịch nào hoặc tạo ra nghĩa vụ pháp lý nào. Bên Soạn Thảo có toàn quyền, theo quyết định riêng của mình, chấm dứt thảo luận với bất kỳ người nhận nào hoặc các bên liên quan khác mà không cần thông báo trước và không chịu bất kỳ trách nhiệm pháp lý nào.

BẢN TRÌNH BÀY NÀY KHÔNG ĐƯỢC XEM LÀ CƠ SỞ CHO BẤT KỲ QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ NÀO. BẢN TRÌNH BÀY NÀY KHÔNG PHẢI LÀ MỘT ĐỀ NGHỊ HOẶC LỜI MỜI CHÀO MUA BÁN BẤT KỲ CỔ PHIẾU NÀO CỦA MSN HOẶC BẤT KỲ TỔ CHỨC NÀO KHÁC, CŨNG NHƯ KHÔNG ĐƯỢC DÙNG LÀ CƠ SỞ CHO BẤT KỲ HỢP ĐỒNG, CAM KẾT HOẶC QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ NÀO, VÀ KHÔNG PHẢI LÀ KHUYẾN NGHỊ MUA BÁN CỔ PHIẾU CỦA BẤT KỲ TỔ CHỨC NÀO.

Không có Ủy ban chứng khoán hay cơ quan quản lý nào ở Hoa Kỳ hay bất kỳ quốc gia nào khác đưa ra ý kiến về tính chính xác hoặc đầy đủ của bản trình bày này. **BẢN TRÌNH BÀY NÀY KHÔNG PHẢI LÀ BẢN CÁO BẠCH, CHÀO BÁN CÔNG KHAI, HAY TÀI LIỆU CHÀO BÁN THEO LUẬT CHỨNG KHOÁN ÁP DỤNG, VÀ KHÔNG ĐƯỢC DÙNG LÀ CƠ SỞ CHO BẤT KỲ HỢP ĐỒNG NÀO.**

Việc phân phối bản trình bày này có thể bị giới hạn bởi pháp luật ở một số khu vực pháp lý, do đó, người nhận bản trình bày xác nhận rằng họ có quyền nhận bản trình bày này mà không vi phạm bất kỳ quy định đăng ký hay giới hạn pháp lý nào tại nơi cư trú hoặc nơi họ kinh doanh.

Trân trọng
cảm ơn!

MASAN
GROUP



WinCommerce